

Система подготовки спортсменов в Нидерландах

Юрий Павленко, Владимир Платонов

Национальный университет физического воспитания и спорта Украины, Киев, Украина

ABSTRACT

System of athletes' preparation in the Netherlands

Yuri Pavlenko, Vladimir Platonov

Objective. To reveal and summarize the peculiarities of athlete preparation system functioning in the Netherlands.

Methods. Analysis and generalization of data from scientific and documentary sources.

Results. The main goal of sport development is to make the Netherlands among the top ten world's leading sports countries. The development of sport is the responsibility of the National Olympic Committee with sports federations, in collaboration with the Ministry of Health, Social Welfare and Sport. Since 2004, the country has implemented four-year sports development programs. The main efforts are aimed at creating an effective and flexible organization of the sports sector with the introduction and application of modern principles of management and integrity; the achievement of stable and higher sport financing to make it financially secure, diversified and actively developing; the formation of an appropriate infrastructure; the development and implementation of training programs that qualitatively and quantitatively increase the competitiveness of athletes at the global level, covering the age period from 8 years until the end of a sports career; formation of effective and efficient training programs for coaches and managers; the provision of medical services in the conditions of centralized training and at the place of residence; monitoring the implementation of targeted programs and activities of the Olympic Committee; scientific support and the use of innovations through the improvement of interdisciplinary connections, the integration of sports science and practice.

Conclusion. The modern system of athletes' preparation in the Netherlands is based on the development of sports infrastructure; talent identification and development; support of athletes and the opportunity for them to get a double career; the training of highly qualified coaches and sports managers; providing permanent individual medical care for athletes; promoting sports programs; anti-doping activities; monitoring the development of sport; scientific support and the use of innovations; sports promotion.

Keywords: the Netherlands, Olympic sport, organization, financing, athlete preparation, sports centers, scientific support.

АННОТАЦИЯ

Цель. Выявить и обобщить особенности функционирования системы подготовки спортсменов в Нидерландах.

Методы. Анализ и обобщение данных научных и документальных источников.

Результаты. Главной целью развития спорта является попадание Нидерландов в десятку ведущих спортивных стран мира. За развитие спорта отвечает Национальный олимпийский комитет Нидерландов со спортивными федерациями, в сотрудничестве с министерством здравоохранения, социального обеспечения и спорта. В стране с 2004 г. реализуются четырехлетние программы развития спорта. Основные усилия направлены на создание эффективной и гибкой организации сферы спорта с внедрением и применением современных принципов управления и целостности; достижение стабильного и большего финансирования сферы спорта, чтобы сделать ее финансово обеспеченной, разнообразной и активно развивающейся; формирование соответствующей инфраструктуры; разработку и реализацию программ подготовки, качественно и количественно повышающих конкурентоспособность нидерландских спортсменов на мировом уровне, охватывающих возрастной период с 8 лет и вплоть до окончания спортивной карьеры; формирование эффективных и действенных программ по подготовке тренеров и менеджеров; предоставление медицинских услуг в условиях централизованной подготовки и по месту жительства; мониторинг реализации целевых программ и деятельности олимпийского комитета; научную поддержку и использование инноваций на основе улучшения междисциплинарных связей, интеграции спортивной науки и практики.

Заключение. Современная система подготовки спортсменов в Нидерландах основывается на развитии спортивной инфраструктуры; идентификации и развитии талантов; поддержке спортсменов и возможности получить двойную карьеру; подготовке высококвалифицированных тренеров и спортивных менеджеров; предоставлении постоянной индивидуальной медицинской помощи спортсменам; содействии выполнению спортивных программ; антидопинговой деятельности; мониторинге развития спорта; научной поддержке и использовании инноваций; пропаганде спорта.

Ключевые слова: Нидерланды, олимпийский спорт, организация, финансирование, подготовка спортсменов, спортивные центры, научное обеспечение.

Постановка проблемы. Нидерланды относятся к тем немногочисленным странам, которые при наличии относительно небольших человеческих ресурсов (около 17 млн человек) достигли высоких результатов как в спорте высших достижений, так и в массовом спорте.

Национальная команда Нидерландов традиционно находится в числе команд стран, соперничающих за попадание в десятку лучших в неофициальном командном зачете на Олимпийских играх (табл. 1, 2). Спортсмены Нидерландов успешно выступают как на Играх Олимпиад, так и на зимних Олимпийских играх, чем выделяются на фоне других стран с небольшой численностью населения, имеющих олимпийские достижения преимущественно в летних или же в зимних видах спорта.

Спорт является самым популярным способом времяпрепровождения среди голландцев. В обществе признают огромный вклад спорта в области здравоохранения, образования, социальной интеграции и сплоченности, экономического развития и международного имиджа страны. Об этом свидетельствуют результаты опроса населения по поводу того, что у них вызывает наибольшую гордость за страну (табл. 3). Поэтому инвестиции в спорт рассматриваются как инвестиции в общество.

Нидерланды имеют высокие по сравнению с другими европейскими странами относительные показатели по количеству занимающихся спортом. Один-два раза в неделю каким-либо видом спорта занимаются 35 % населения, что считается достаточно высоким показателем. Ежемесячно спортом занимается 65 % населения страны, что выше среднего значения в Европейском Союзе (46 %). Цель государственной политики – довести этот показатель до 75 %. Кроме того, около 84 % голландцев увлечены другими формами двигательной активности (танцы, садоводство и др.).

Важной характеристикой организации нидерландского спорта является тот факт, что успехи страны на международной спортивной арене обусловлены прочной спортивной базой и сильной спортивной культурой.

Опыт Нидерландов свидетельствует о том, что достижения на олимпийской арене прежде всего обуславливаются эффективностью менеджмента в деле развития спорта высших достижений и подготовки сильнейших атлетов к Олимпийским играм. В этой связи изучение структуры и содержания менеджмента эффективной подготовки спортсменов и команд Нидерландов к Олимпийским играм представляет большой интерес не только для специалистов, работающих в области олимпийского спорта, а и представителей государственных органов, политических, финансовых, информационно-пропагандистских кругов, в той или иной мере заинтересованных в успехе национальных команд и вовлеченных в систему их подготовки.

Цель исследования – выявить и обобщить особенности функционирования системы подготовки спортсменов в Нидерландах.

ТАБЛИЦА 1 – Итоги выступлений сборной Нидерландов на Играх Олимпиад 2000–2016 гг.

Год и место проведения Игр Олимпиад	Количество медалей				Место	
	золотые	серебряные	бронзовые	всего	по золотым медалям	по сумме медалей
2000, Сидней	12	9	4	25	8	12
2004, Афины	4	9	9	22	18–19	12–13
2008, Пекин	7	5	4	16	10–12	16
2012, Лондон	6	6	8	20	12–14	11
2016, Рио-де-Жанейро	8	7	4	19	9–12	12–13

ТАБЛИЦА 2 – Итоги выступлений сборной Нидерландов на зимних Олимпийских играх 2002–2018 гг.

Год и место проведения зимних Олимпийских игр	Количество медалей				Место	
	золотые	серебряные	бронзовые	всего	по золотым медалям	по сумме медалей
2002, Солт-Лейк-Сити	3	5	0	8	9–12	10–11
2006, Турин	3	2	4	9	10–12	12–14
2010, Ванкувер	4	1	3	8	9–10	12
2014, Сочи	8	7	9	24	5–6	5
2018, Пхёнчхан	8	6	6	20	5	5

ТАБЛИЦА 3 – Основные факторы национальной гордости населения Нидерландов

№ п/п	Фактор	Количество положительных ответов, %
1	Спортивные достижения	83
2	Научные и технологические достижения	82
3	История страны	76
4	Достижения в области культуры	72
5	Система социального обеспечения	71
6	Демократия	69
7	Успехи в развитии экономики	63
8	Равномерное развитие регионов	51
9	Политическое влияние в мире	40

Методы исследования: анализ и обобщение данных научных и документальных источников про основные составляющие системы подготовки спортсменов Нидерландов к Олимпийским играм.

Результаты исследования. В ходе проведения исследования осуществлялся анализ организационно-управленческих основ, источников и механизмов финансирования подготовки спортсменов, деятельности центров олимпийской подготовки, системы подготовки спортивного резерва, научно-методического обеспечения спорта.

ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ СПОРТОМ

В Нидерландах главные административные функции по развитию спорта выполняет Национальный олимпийский комитет (НОС), к которому присоединены спортивные федерации, в сотрудничестве с министерством здравоохранения, социального обеспечения и спорта.

Олимпийский комитет Нидерландов был основан в 1912 г. и включал, в соответствии с международными правилами, национальные федерации по олимпийским видам спорта. В стране традиционно было организовано множество спортивных клубов и, следовательно, федераций на религиозной почве (протестантские, католические и др.). Однако МОК разрешил присоединить к НОС только официальные федерации олимпийских видов спорта, в то время как неолимпийские и религиозные спортивные федерации сформировали в 1959 г. Нидерландскую спортивную конфедерацию (NSF). Активное сотрудничество между двумя организациями привело, в конечном итоге, к их слиянию в 1993 г., что явилось крупнейшей структурной реформой в нидерландском спорте за последние десятилетия. С момента своего основания NOC*NSF стала главной организацией нидерландского спорта: она функционирует как самый важный орган системы управления спортом в стране, а также выполняет обязанности Национального олимпийского комитета. NOC*NSF руководит как спортом высших достижений, так и массовым спортом, и действует независимо от правительства. Организация служит центром финансирования спорта на национальном уровне. NOC*NSF принимает активное участие в разработке национальной спортивной стратегии, где важнейшим является постулат о том, что спорт высших достижений и массовый спорт не могут улучшаться друг без друга, и этим гарантируется то, что эти два направления получат необходимое финансирование и внимание [3].

До 1990-х годов государство играло незначительную роль в спортивной политике, касающуюся главным образом ее рекреационных аспектов. Правительство пыталось повлиять на развитие спорта в 1970-х годах, но экономический спад в начале 1980-х годов затормозил этот процесс. Активнее сфера спорта стала рассматриваться на правительственном уровне с 1994 г., когда был сформирован спортивный департамент в рамках недавно созданного министерства здравоохранения, социального обеспечения и спорта (VWS). В первом долгосрочном политическом документе, подготовленном спортивным департаментом в 1996 г. под названием «Как задействовать спорт», было подчеркнуто влияние спорта на формирование общества. С момента своего основания VWS изложил ряд политических решений, ориентированных на широкий круг спортивных вопросов. Так, в 2006 г. по «Молодежной спортивной программе иммигрантов» министерство предоставило гранты для спортивных клубов, которые позже разработали детальные программы по увеличению количества занимающихся

спортом среди иммигрировавшей молодежи, многие из которых были успешно реализованы. В рамках другой масштабной программы «Сила спорта» VWS в период 2007–2011-х годов выделило 30 млн евро на решение вопросов развития спорта инвалидов и молодежи. В рамках этой программы 7,5 млн евро было направлено на поддержку спорта в общинных школах [11].

Правительство не имеет прямого контроля над управлением NOC*NSF или другими организациями в добровольном (негосударственном) секторе спорта. Его основная роль состоит в сотрудничестве с NOC*NSF и национальными спортивными федерациями посредством регулярных формальных и неформальных взаимодействий. В результате правительственная политика служит ориентиром, в то время как NOC*NSF и спортивные федерации относительно свободны в их реализации. Как правило, VWS и NOC*NSF консультируются друг с другом при разработке новых стратегий дальнейшего развития спорта.

Помимо VWS, другие министерства также поддерживают спорт, но на несистематической основе. Например, Нидерландская организация научных исследований (контролируемая министерством образования, культуры и науки) выделила около 10 млн евро на исследования, направленные на повышение мастерства спортсменов, а также увеличение возможностей участия в спорте людей с ограниченными возможностями и хроническими заболеваниями.

За развитие спорта на региональном уровне отвечают администрации 12 провинций, подразделяющихся на 408 муниципалитетов. Они финансируют неправительственные, региональные спортивные советы, которые оказывают техническую и административную помощь местным спортивным клубам и организациям.

Организация спорта в Нидерландах основывается на функционировании спортивных клубов на местном уровне. Страна имеет одну из наиболее развитых клубных спортивных инфраструктур в мире. Почти треть всего населения (около 5,7 млн человек) являются добровольными членами 25 тыс. некоммерческих спортивных клубов. Спортивные клубы относятся к 76 национальным спортивным федерациям, которые, в свою очередь, являются членами НОК. Кроме того, в стране имеется около 5 тыс. коммерческих спортивных провайдеров, фитнес-центров и школ верховой езды. Среди населения страны распространена практика занятий в нескольких спортивных клубах. В последнее время наблюдается тенденция создания коммунальных спортивных клубов, также все большее количество людей предпочитают самостоятельно заниматься спортом за пределами клуба. Хотя спортивные клубы составляют основу голландской спортивной жизни, около трети людей, занимающихся спортом, не являются зарегистрированными участниками какого-либо клуба [8].

Количество общественных спортивных объектов в Нидерландах довольно велико. К услугам населения

имеется почти 8 тыс. спортивных сооружений по всей стране. Так, в городе Бредá имеется 43 таких объекта, контролируемых муниципалитетом. Около 60 % жителей Нидерландов живут в пределах 5 км от спортивных сооружений, которые обычно подходят для занятий многочисленными видами спорта. Помимо предоставления спортивной инфраструктуры муниципалитеты также принимают участие в организации местной спортивной жизни. Они очень гордятся своими достижениями, например таким, как количество занимающихся спортом, превышающее средний показатель по стране.

В Нидерландах отсутствует специальный закон о спорте. Общая стратегия спортивной политики для разных ветвей власти определена в Законе о благосостоянии (1994). В 2004 г. NOC*NSF и спортивные ассоциации инициировали совместную разработку Программы развития спорта на 2005–2008 гг. «Время спорта». С тех пор аналогичные программы разрабатываются каждые четыре года: «Спорт развивает!» (2009–2012), «Спорт вдохновляет!» (2013–2016), «Спорт для всех!» (2017–2020). С этими программами перекликается «Олимпийский план до 2028 г.». Все программы разрабатывались совместно представителями НОК, министерства здравоохранения, социального обеспечения и спорта, национальных спортивных федераций, Комиссии спортсменов, Нидерландского института спорта и физической культуры, ряда других спортивных и научных организаций страны.

Четырехлетние программы развития спорта имеют следующие особенности:

- описывают совместные амбиции, стратегии и направления реализации политики в спорте;
- являются предметной основой для согласования политики и ее реализации в спорте между разными организациями в государственном и частном секторах;
- являются основой для коллективного использования имеющихся ресурсов NOC*NSF, основанных на доходах от азартных игр (от лото).

Неотъемлемой частью программ развития спорта является преемственность заявленных амбиций и планов их реализации. В зависимости от изменений в окружающей среде и текущих событий временной промежуток реализации отдельных разделов программ может быть продлен на следующее четырехлетие или досрочно завершен [6].

Для достижения цели государственной политики в спорте высших достижений – попадание Нидерландов в десятку ведущих стран мира – в программе 2009–2012 гг. стратегическими направлениями политики в спорте были: инвестиции в спорт высших достижений, проведение главных международных соревнований в стране, поиск и поддержка талантливой молодежи, подготовка тренеров высшей квалификации, инвестиции в разработку инновационных технологий. После Игр XXX Олимпиады 2012 г. к ключевым направлениям государственной политики было отнесено: достижение преемственности процессов выявления и развития та-

лантливых спортсменов; развитие спортивной инфраструктуры; повышение качества подготовки тренеров для спорта высших достижений и технических директоров; централизация и концентрация медицинского обеспечения спортивной подготовки; повышение качества эффективности антидопинговых мероприятий; укрепление общественного статуса спортсменов, в том числе после завершения спортивной карьеры; качественное и количественное улучшение предоставляемых спортсменам услуг; систематическая научная поддержка и использование новейших технологий; усиление поддержки выступающих за границей спортсменов; проведение крупных международных форумов в стране.

Подготовкой спортсменов в видах спорта централизованно руководят национальные спортивные федерации. Ответственность за выполнение программы возлагается на технического директора, для которого основным местом работы является спортивная федерация. Тренировочным процессом руководят штатные тренеры. Программы подготовки охватывают не менее 250 дней в году. В обязанности национальных федераций входит контроль подготовки спортсменов в объеме не менее 90 дней, в остальные дни тренировочный процесс проводится в соответствии с программами спортивных клубов. Программы подготовки должны обеспечивать развитие потенциальных возможностей талантливых спортсменов.

Разработка программы развития спорта на 2017–2020 гг., по сравнению с предыдущими программными документами, носит менее централизованный характер и осуществляется преимущественно общественными координационными группами, имеющими большой опыт в этой деятельности и представительную делегацию членов NOC*NSF. В отличие от предыдущих программ, главным объектом сферы спорта стали спортсмены и занимающиеся спортом, а не спортивные федерации и организации.

Главными целями развития спорта в Нидерландах по-прежнему остаются:

- завоевание большего числа медалей в большем количестве видов спорта для попадания Нидерландов в число десяти ведущих спортивных стран мира;
- создание условий для получения населением максимального удовлетворения от занятий спортом, что должно способствовать привлечению большего количества людей к постоянной еженедельной двигательной активности.

Для достижения главных целей основные усилия направлены:

- на создание более эффективной и гибкой организации сферы спорта, способной приносить пользу спортсменам и поставщикам спортивных услуг, с внедрением и применением современных принципов управления и целостности;
- на достижение стабильного и, по возможности, большего финансирования сферы спорта, чтобы сде-



РИСУНОК 1 – Структура Программы развития спорта высших достижений в Нидерландах с 2017 г. [9]

лять ее финансово обеспеченной, разнообразной и активно развивающейся.

Программа направлена на создание оптимальных условий для занятий спортом на основе сотрудничества и координации деятельности широкого круга партнеров, рассматривающих спорт как средство для достижения общих и частных целей. В спорте высших достижений речь идет об обеспечении реализации программ подготовки, которые приведут к успеху и завоеванию медалей на чемпионатах мира, Олимпийских и/или Паралимпийских играх. В других направлениях спорта – о предоставлении полного спектра спортивных услуг для удовлетворения потребностей занимающихся в достижении поставленных целей. При этом указывается, что не все занимающиеся спортом имеют возможность оплачивать предоставляемые им спортивные услуги, и потребуются выделять для этого дополнительные средства.

Планы мероприятий по реализации Программы развития спорта на 2017–2020 гг. состоят из четырех блоков:

- A. Развитие спорта.
- B. Спорт высших достижений (победа).
- C. Массовый спорт (участие).
- D. Финансирование спорта.

Каждый блок представлен в виде алгоритма:

- исходный уровень (современное состояние и имеющиеся ресурсы);
- деятельность (направление основных усилий);
- достигнутый уровень (критические факторы успеха);
- результат (получаемый эффект).

На рисунке 1 представлена структура Программы развития спорта высших достижений.

Приоритетными направлениями развития нидерландского спорта на современном этапе признаны:

- разработка под руководством национальных федераций программ подготовки, качественно и количественно повышающих конкурентоспособность спортсменов на мировом уровне, охватывающих возрастной период с 8 лет и вплоть до окончания спортивной карьеры;
- учет в программах и адекватное управление факторами, которые не только улучшают результаты спортсменов, но и способствуют их продолжительной успешной карьере (двойная карьера);
- финансовая и материальная поддержка спортсменов, предусмотренная целевыми программами;
- привлечение спортивных федераций и других заинтересованных сторон к созданию условий, способствующих достижению спортсменами результатов мирового уровня;
- дальнейшая интеграция и повышение качества спортивных программ по паралимпийскому спорту в нидерландской спортивной структуре;
- систематизация и обнародование качественных, количественных и финансовых показателей по реализации целевых программ и деятельности NOC*NSF;
- изучение передового мирового опыта по построению системы подготовки спортсменов в качестве основы для выработки будущей стратегии в спортивной политике;

- эффективное и прозрачное увеличение финансирования работы специалистов, поддерживающих выполнение целевых программ подготовки спортсменов;
- непрерывное обучение и повышение квалификации тренеров, специалистов по обеспечению подготовки спортсменов и деятельности спортивных центров от регионального до национального уровня.

На реализацию представленных приоритетов направлены следующие программы:

- спортивная инфраструктура и двойная карьера;
- развитие талантов;
- поддержка спортсменов;
- подготовка тренеров и менеджеров;
- спортивная медицина;
- обеспечение подготовки спортсменов;
- мониторинг развития спорта;
- антидопинговая деятельность;
- наука и инновации;
- пропаганда спорта.

С целью совершенствования спортивной инфраструктуры предусмотрено создание сбалансированной национальной сети аккредитованных региональных спортивных центров; реализация национальных и региональных программ, облегчающих получение образования, научную деятельность, профессиональную карьеру и жизнь элитных и перспективных спортсменов; создание благоприятной окружающей среды для спортсменов в рамках каждого учебного центра.

Повышению качества подготовки спортсменов будет способствовать: наличие у национальных спортивных федераций эффективных и действенных программ подготовки спортсменов с 8-летнего возраста и до окончания спортивной карьеры; интеграция общего непрерывного образования и занятий спортом в многолетние планы подготовки спортсменов; управление выполнением программ на всех этапах многолетней подготовки тренерами и экспертами, которые отвечают требуемому профилю работы и имеют необходимые навыки и опыт [9].

Предусмотрено предоставление возможностей каждому спортсмену получить двойную карьеру. Этому будет способствовать: закрепленное участие в двойной карьере спортсменов представителей спорта, здравоохранения, образования и других сфер; интеграция двойной карьеры спортсменов в долгосрочные программы спортивных федераций; наличие у спортсменов возможностей полноценно тренироваться при непрерывном обучении на всех уровнях образования (начального, среднего, профессионально-технического, в колледже и университете); возможность спортсменов иметь гибкий график обучения с учетом их интересов и профессиональных навыков во избежание несоразмерных затрат на занятия спортом или учебу; обеспечение плавного перехода от активных занятий спортом к новой профессиональной карьере. В этом направлении профессиональные местные спортивные органи-

зации работают вместе с профсоюзами и различными стратегическими партнерами (среди правительства и образования) по обоснованию активных будущих бизнес-моделей. Это условие и согласование разных видов деятельности («система выравнивания») имеют важное значение для достижения результатов при создании социальной спин-офф.

Формирование эффективных и действенных программ национальных спортивных федераций по идентификации перспективных спортсменов с 8-летнего возраста и до окончания спортивной карьеры обеспечивается: наличием в Нидерландах высокого уровня знаний и практического опыта по выявлению и развитию талантов; достаточным притоком талантливых спортсменов для достижения целей спортивных федераций; включением профилактических мероприятий по идентификации талантов во все программы подготовки спортсменов; присутствием в специальных компетентностях тренеров умений выявлять талантливых спортсменов на всех этапах многолетней подготовки.

Поддержка спортсменов предусматривает: налаживание прочных связей между программой подготовки и инвестиционной поддержкой спортсменов; разработку механизмов предоставления поддержки спортсменам, включенным в целевые программы подготовки спортивных федераций, а также спортсменам, не включенным в целевые программы, но имеющим реальную перспективу попасть в призеры главных международных соревнований (на основе индивидуальных решений NOC*NSF); разработку пакета услуг для спортсменов на четыре года с выдачей соответствующего гранта VWS для получения основных услуг; оказания поддержки бывшим спортсменам в период их перехода к новой профессиональной карьере, а также ветеранам национальных команд Нидерландов.

Поддержка спортсменов осуществляется на всех этапах многолетней подготовки, начиная с предоставления базового пакета услуг до начисления субсидий, также обеспечивается включение в соглашения по социальному страхованию статуса занятости спортсменов. Расширяются полномочия VWS по выдаче спортсменам стипендий и возмещению расходов по предоставленным им услугам из Спортивного фонда. Увеличивается пакет предоставляемых услуг с различным содержанием и формой за счет кооперации всех заинтересованных сторон. При переходе от спортивной карьеры к профессиональной деятельности спортсмен получит комплексную поддержку, включая финансовую и медицинскую помощь, психологическое консультирование, мероприятия по профориентации и посредничеству, переобучению.

Акцентируется внимание на формирование эффективных и действенных программ по подготовке тренеров и менеджеров для всех этапов многолетней подготовки спортсменов: от идентификации талантов до завершения спортивной карьеры. Обеспечение не-

прерывного развития компетентности тренеров и менеджеров достигается такими путями: модификации процесса их подготовки и повышения квалификации (корректировки форм и содержания учебных программ, набора учащихся, организации образовательного процесса); оптимизации формальной структуры подготовки будущих тренеров в течение 4–5 лет с тесным сотрудничеством спортивных федераций и учебных заведений в благоприятной окружающей среде (например, в спортивно-тренировочных центрах); реализации соглашений о сотрудничестве между спортивными федерациями, спортивно-тренировочными центрами, средними и высшими учебными заведениями в прохождении стажировки будущих тренеров.

Предусматривается предоставление постоянной индивидуальной медицинской помощи для перспективных и элитных спортсменов как в условиях их централизованной подготовки, так и в местах проживания; а также беспрепятственное предоставление основных медицинских услуг для каждого спортсмена. Медицинское обеспечение национальных команд Нидерландов возлагается на ограниченное количество медицинских центров, связанных со спортивной инфраструктурой спортивно-тренировочных центров; с проведением постоянной экспертизы профессионализма специалистов, оказывающих медицинские услуги. Поощряются и поддерживаются исследования и инновации в области лечения и профилактики травм и заболеваний спортсменов.

Вводится общая ответственность всех заинтересованных сторон за медицинские расходы.

Целью обеспечения подготовки спортсменов является содействие выполнению спортивных программ посредством предоставления информации и/или помощи в следующих областях знаний: физическая подготовка, спортивный образ жизни, питание, функциональное тестирование, кинезиология, развитие и поддержка тренеров, спортивный интеллект, идентификация и развитие талантов. Этому способствуют: наличие доступных разнообразных высококвалифицированных услуг по оказанию помощи; рассмотрение инвестирования предоставляемых услуг как неотъемлемой части финансирования программ подготовки спортсменов; координация Центром поддержки национальных команд Нидерландов деятельности специалистов, предоставляющих услуги спортсменам на разных этапах многолетней подготовки, с унификацией программ поддержки, обменом опытом.

Мониторинг развития спорта состоит в систематизации и публикации качественных, количественных и финансовых показателей по реализации целевых программ и деятельности NOC*NSF. Предусматривается проведение ежегодного анализа динамики и уровня результатов спортсменов в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективах; формирование системы количественного и качественного мониторинга подготовки элитных спортсменов; наличие программ количе-

ственного мониторинга подготовленности спортсменов в каждом виде спорта; проведение ежегодной коррекции инвестиционных условий выполнения программ подготовки спортсменов; определение и адаптация имеющихся примеров эффективного функционирования системы спорта с целью улучшения национальной спортивной сферы; проведение стратегического прогнозирования относительно попадания в десятку сильнейших стран мира [9].

В рамках научной поддержки и использования инноваций важным является улучшение междисциплинарных связей в результате деятельности специальных консультантов; координация взаимодействия и интеграция между спортивной наукой и практикой; наличие соответствующей инфраструктуры, оборудования для предоставления ежедневных научных услуг в условиях тренировочной деятельности; структурная поддержка квалифицированными экспертами целевых программ подготовки элитных спортсменов, что отражается в инвестиционных планах федераций; формирование доверительных отношений между специалистами науки и практики в получении достоверной информации об инновационной и практической деятельности; рассмотрение инноваций, научной деятельности и передового практического опыта как неотъемлемой части образовательных программ для тренеров и обслуживающего персонала.

ФИНАНСИРОВАНИЕ ПОДГОТОВКИ СПОРТСМЕНОВ

Совершенствование организации системы подготовки спортсменов Нидерландов связывают с эффективным распределением коллективных финансовых ресурсов правительства, NOC, спортивных федераций и местных органов власти. Финансирование спорта высших достижений осуществляется за счет бюджетного финансирования через министерство здравоохранения, благосостояния и спорта, лотереи (Lotto), корпоративных программ NOC.

После создания в 1994 г. министерства здравоохранения, социального обеспечения и спорта объемы бюджетных средств, выделяемых на развитие спорта, постоянно увеличивались. В последние годы правительство ежегодно выплачивало 70 млн евро в бюджет NOC*NSF. Половина вклада расходуется на спорт высших достижений. Эти государственные средства охватывают финансирование объектов для элитных спортсменов и тренеров, а также образовательные программы для талантливых спортсменов. Остальное финансирование выделяется для улучшения возможностей населения заниматься спортом.

Правительство также предоставляет муниципалитетам прямые средства, предназначенные для спорта (например, на развитие общественной спортивной инфраструктуры). VWS часто выделяет субсидии и гранты

клубам, которые участвуют в реализации собственной политики [5].

На региональном уровне большая часть бюджета муниципалитетов наполняется из средств национального правительства, при этом большинство финансовых статей предназначены на конкретные цели по развитию спорта. Муниципалитеты должны оплачивать не менее 50 % стоимости проектов, направленных на повышение качества местной спортивной инфраструктуры. Некоторые города самостоятельно строят и развивают свои объекты, увеличивая их вклад в массовый спорт. В дополнение к этому источнику муниципалитеты могут взимать собственные налоги. Каждый год более 1 млрд евро тратится на спорт на уровне муниципалитетов, главным образом для предоставления и обслуживания спортивных объектов для общественного пользования. Этот процесс поощряется и частично финансируется правительством.

Организация по азартным играм, названная Lotto, была создана правительством в 1961 г. Гарантированная нормативными актами большая часть вырученных денег поступает непосредственно в бюджет NOC*NSF, 10 % вкладывается в спорт для всех, а остальные финансы направляются на развитие спортивной инфраструктуры. От продажи лотерей NOC ежегодно получает около 50 млн евро. NOC*NSF контролирует, как эти средства распределяются между федерациями. В целом виды спорта с более высокими шансами на достижение хороших результатов на международных соревнованиях получают больше средств.

Корпоративные партнеры ежегодно предоставляют NOC*NSF около 10 млн евро в различных формах финансирования, без учета полученных доходов национальных спортивных федераций от своих спонсоров. Две трети этой суммы предназначены для подготовки спортсменов, остальные средства направляются, в основном, на пользование спортивной инфраструктурой. Партнерские контракты обычно выполняются на протяжении олимпийского цикла продолжительностью 4 года. Большинство партнеров по финансированию имеют прочные связи с NOC*NSF. Выделяют три категории партнеров в зависимости от уровня и типа поддержки:

- партнеры по спорту (например, Randstad);
- партнеры по проекту (например, Heineken);
- медиа-партнеры (например, Sanoma).

Наиболее важными каналами финансирования спортивных клубов является оплата членских взносов, на которые приходится половина их доходов. Этот постоянный приток от членских взносов и спонсорских сделок, заключенных в результате переговоров по собственному усмотрению, позволяет спортивным клубам и федерациям не зависеть от выделения средств NOC*NSF или VWS.

Целью Программы развития спорта, реализуемой с 2017 г., является ежегодное получение от игрового рынка не менее 50 млн евро, от бизнеса – не менее 20 млн евро, которые несколько уменьшились в период эконо-

мического спада 2013–2016 годов, а также увеличение взносов и объема инвестиций от правительств (национального и местных) и филантропов, улучшение условий финансирования за счет налоговых изменений в законодательстве и/или нормативных требованиях.

С 2001 г. в Нидерландах действует независимая организация «Спортивный фонд», предоставляющая индивидуальные финансовые услуги спортсменам. Административные функции выполняет NOC*NSF. Для определения объема получаемого финансирования спортсменов делят на три категории: А-статус: спортсмены, завоевавшие 1–8-е места на чемпионатах мира и имеющие перспективу попасть в призеры будущих соревнований; В-статус: спортсмены, завоевавшие 9–16-е места на чемпионатах мира; НР-статус: спортсмены с высоким потенциалом.

В 2008 г. для целевой финансовой поддержки видов спорта была введена так называемая звездная система, в которой каждая национальная федерация получает три, две или одну звезду в зависимости от ее потребностей и возможностей в подготовке спортсменов мирового уровня [10].

В последних директивных документах делается акцент на дифференцированную финансовую поддержку национальных спортивных федераций. Спортивное руководство считает, что улучшить общекомандные достижения национальной сборной возможно за счет успехов в видах спорта, где Нидерланды имеют сильные традиции. На Олимпийских играх спортсмены страны завоевывают медали в ограниченном количестве видов спорта. Большинство (96 %) медалей, завоеванных с 1948 г., приходится на восемь видов спорта: конькобежный спорт, плавание, велосипедный спорт, академическую греблю, конный спорт, дзюдо, парусный спорт, хоккей на траве. Однако при распределении финансовых ресурсов национальные федерации этих видов спорта получали лишь четвертую часть общей суммы. Одинаковая поддержка всех спортивных федераций привела к тому, что спортсмены Нидерландов начали утрачивать передовые позиции в традиционно сильных видах спорта, не имея прогресса в других видах спорта.

В олимпийском цикле подготовки к Играм XXXI Олимпиады 2016 г. в Рио-де-Жанейро государственная стратегия Нидерландов заключалась в увеличении расходов на спорт высших достижений со сосредоточением их на подготовке спортсменов в ограниченном количестве спортивных дисциплин. По сравнению с предыдущим олимпийским циклом количество спортивных программ, которые финансировал NOC, сократили со 180 в 58 видах спорта до 68 в 36 видах спорта. Виды спорта, спортивные дисциплины разделили на три группы: «подиум», «потенциал» и «талант». Состав групп постоянно корректировался в сторону расширения или сужения представительства.

Успехи Нидерландов на зимних Олимпийских играх обеспечены одним видом спорта – скоростным бегом на

коньках, на который приходится 105 из 110 олимпийских медалей национальной команды. Не стали исключением олимпийские старты 2014 г. в Сочи, которые для команды Нидерландов были самыми успешными за все время ее выступления на зимних Олимпийских играх, а по количеству завоеванных медалей (24) уступили только олимпийским достижениям спортсменов этой страны на Играх XXVII Олимпиады 2000 г. в Сиднее (25 наград). Этот результат в числе многих других факторов был обеспечен преимущественным, по сравнению с другими видами, финансированием.

Для обеспечения реализации Программы развития спорта на 2017 и последующие годы разработана стройная система дифференцированного финансирования, ориентированная на национальные традиции и приоритеты, тенденции развития олимпийского спорта, эффективную подготовку спортивного резерва и обеспечение успехов на Играх Олимпиад и зимних Олимпийских играх 2018–2024 гг.

Для финансирования программ спортивной подготовки в видах спорта с высоким уровнем популярности и конкуренции на мировой арене и требующих более восьми лет для достижения нидерландскими спортсменами мирового уровня конкурентоспособности предусмотрено создать отдельный фонд за счет государственно- частного партнерства. Цель этого фонда состоит также в структурировании финансирования в долгосрочной перспективе, предусматривающей продолжительную спортивную карьеру атлетов и формирование успешной профессиональной деятельности спортсменов после ее завершения.

ЦЕНТРЫ ОЛИМПИЙСКОЙ ПОДГОТОВКИ

В стране функционируют четыре центра элитного спорта и образования и пять национальных центров элитного спорта. В настоящее время в центрах элитного спорта и образования, национальных центрах проходят подготовку более 900 спортсменов по 40 видам спорта.

Центры элитного спорта и образования находятся в Арнеме, Херенвене, Амстердаме и Эйнховене.

Основными требованиями к их функционированию является связь, по крайней мере, с шестью федерациями, наличие современных спортивных сооружений, надлежащие условия проживания, возможность получения спортсменами необходимого образования, предоставление им квалифицированной медицинской помощи, возможность внедрения инновационных технологий.

Спортивный центр города Арнем получил статус Центра элитного спорта и образования в 2009 г. Центр ежегодно обслуживает около 550 спортсменов, в том числе 400 на ежедневной основе. Около 120 человек постоянно живут в гостинице спортивного центра Папердал, а остальные – в студенческих общежитиях города, находящихся в нескольких километрах от спортивного центра. Всех занимающихся обеспечивают транспор-

том. Тренировочный процесс осуществляют более 50 тренеров. В Центре реализуется 25 программ по подготовке спортсменов высокой квалификации и талантливой молодежи, которые охватывают 300 дней в году по 15–20 ч в неделю. Помимо спортивных баз и гостиниц в структуру этого Центра входит Центр спортивных инноваций, состоящий из отдела спортивной медицины, института спортивных сооружений и национального агентства спортивных инноваций, где спортсмены могут получить полный спектр необходимых услуг по социальным или спортивным аспектам. Здесь же размещены офисы NOC, Паралимпийского комитета и многих спортивных федераций, конференц-залы. Спортсмены имеют возможность получить образование в четырех учебных заведениях: лицее, колледже и университетах [4].

В Центре элитного спорта и образования города Херенвен осуществляется подготовка более 100 спортсменов по шести видам спорта. Всего реализуется 16 спортивных программ, предусматривающих не менее 200 тренировочных дней. В распоряжении имеется ледовый дворец, крытый конькобежный стадион, спортивный комплекс с залами, трасса для бобслея и плавательный бассейн. Для проживания спортсменов предлагаются три варианта: в семьях, служебных или арендуемых квартирах. Образование в двух учебных заведениях предполагает дистанционное обучение, обусловленное длительным пребыванием занимающихся за границей. Предусмотрен поиск места работы для спортсменов и подготовка их к профессиональной деятельности. Медицинские услуги спортсмены могут получить в центре спортивной медицины, где работают спортивные врачи, физиотерапевты, массажисты, диетологи и психологи, а также в городской поликлинике, с которой подписано специальное соглашение по обслуживанию спортсменов врачами разных направлений. Большое внимание уделяется питанию спортсменов, для которых меню разрабатывается диетологами и готовится профессиональными поварами. Для финансовой поддержки занимающихся создан специальный фонд, благодаря которому нуждающиеся спортсмены имеют возможность оплатить проживание, учебу или услуги тренеров.

Партнерами Центра элитного спорта и образования в Амстердаме являются девять учебных и научных заведений, три медицинских учреждения и 16 спортивных комплексов. Данная инфраструктура обеспечивает подготовку, обучение и проживание более 170 спортсменов по восьми видам спорта, которые тренируются по 15 программам. В Центре предоставлен полный спектр необходимых услуг: обеспечение качественной спортивной подготовки, получение образования, предоставление жилья, оказание медицинской и психологической помощи, профориентация, финансовая поддержка, юридическая консультация. Функционирует центр знаний по элитному спорту, который через Интернет консультирует спортсменов по вопросам тренировки, соревнований, образования, медицинского и материально-техническо-

го обеспечения, питания. Предоставляются услуги по подбору для занимающихся спортивной обуви, оптических линз, диетических меню.

В Центре элитного спорта и образования города Эйнховена занимается более 100 спортсменов по 14 программам в шести видах спорта. Тренировочный процесс осуществляется в шести спортивных комплексах. Получить образование спортсмены могут в семи учебных заведениях: школах, лицеях, колледжах, университете. Имеются два центра спортивной медицины.

Пять национальных центров элитного спорта обеспечивают подготовку спортсменов в одном избранном виде спорта: легкой атлетике, парусном спорте, триатлоне, пляжном волейболе и водном поло. В этих центрах готовятся около 80 спортсменов по 22 программам. Национальные центры также обязаны обеспечить спортсменов полным спектром услуг, включая тренировку, обучение, проживание, питание, медицинское обслуживание, материально-техническое обеспечение, психологическое консультирование и научное сопровождение.

ПОДГОТОВКА СПОРТИВНОГО РЕЗЕРВА

С 1991 г. в Нидерландах начала создаваться Олимпийская сеть (NL Olympic Network), которая во главе с NOC*NSF объединяет семь региональных сетей. Она представляет спортивные федерации в регионах, способствует развитию талантливых детей и поддерживает подготовку спортсменов высокого класса. В этом процессе активно участвуют NOC, министерство образования и науки, министерство здравоохранения, социального обеспечения и спорта. В рамках этой сети действует фонд LOOT, который на региональном уровне поддерживает партнерство со средними школами по обучению перспективных спортсменов, чтобы талантливые дети могли реализовать свои спортивные амбиции без ущерба их общему образованию. Оптимальным считается наличие 35 таких школ. Для получения статуса школы для спортивных талантов в учебном заведении должно заниматься не менее 40 перспективных детей по четырем видам спорта, при этом в каждом виде должно быть от 13 до 40 занимающихся. В настоящее время в стране функционирует 30 школ, в которых обучаются 3 тыс. детей. К услугам детей гибкий график посещения занятий, частичное освобождение от отдельных учебных предметов, отсрочка или сокращение домашних заданий, дополнительные занятия для отстающих, возможность обучения в одном классе в течение двух лет, перенос экзаменов на следующий учебный год, систематическое медицинское обследование, согласование учебы и занятий спортом, организованное использование спортивных сооружений.

Рекомендации по зачислению детей в школы предоставляет NOC совместно с национальными спортивными федерациями.

После окончания средней школы спортсмены имеют

возможность получить бесплатное образование в заочном университете. Спортсменам предоставляется помощь в приобретении учебников, компьютеров, работа с персональным преподавателем, индивидуальный график обучения, возможность перенести сессию, трижды пересдавать экзамен и ограничить количество курсов (до четырех) с домашними заданиями. Преподаватель выявляет возможности и потребности спортсмена, определяет программу обучения по предметам, по которым тот отстает, согласует индивидуальный график обучения, координирует контакты спортсмена с преподавателями, контролирует образовательный процесс. Главным требованием к дистанционной форме обучения является получение качественного образования спортсменов, невзирая на активное занятие спортом [1].

С 2006 по 2010 г. в стране реализовывалась программа по развитию спортивных талантов, которая предусматривала гарантированное финансирование выполнения программ национальных федераций (12,2 млн евро), оплату подготовки и работы тренеров (6,8 млн евро), развитие центров подготовки (12 млн евро), поддержку системы обеспечения подготовки спортсменов (2,4 млн евро). В итоге в Нидерландах были внедрены долгосрочная программа по выявлению и поддержке перспективных спортсменов, программы подготовки спортсменов по 67 спортивным дисциплинам, комплексный подход к развитию талантливой молодежи (спорт, образование, социальное развитие), подготовка элитных спортсменов к профессиональной деятельности после спортивной карьеры, профессиональная подготовка и обслуживание спортсменов. В выполнении программы были задействованы 72 тренера высшей квалификации, 4,7 тыс. спортсменов, из которых 32 через 1–3 года стали призерами чемпионатов мира.

НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

В 2006 г. для привлечения инновационных технологий и знаний в спортивную деятельность Национальным олимпийским комитетом совместно с Нидерландской организацией прикладных научных исследований был сформирован фонд «Инновационный спорт Нидерландов». В фонде аккредитовано почти 50 научных организаций, в том числе шесть инновационных спортивных центров: Папердал, Эйнховен, Гаага (парусный спорт), Тиалф (конькобежный спорт), Тонгелрип (плавание), Хертогенбос (спортивная гимнастика).

Основными направлениями внедрения инноваций являются: управление подготовкой, спортивная информатика, здравоохранение, развитие талантов, спортивные товары, спортивное строительство. Для их реализации Национальным олимпийским комитетом совместно с Национальным агентством спортивных инноваций разрабатываются четыре программы: национальная программа спортивных инноваций, инновационные проекты для национальных федераций (по видам спорта),



РИСУНОК 2 – Деятельность Национального агентства спортивных инноваций Нидерландов в реализации научных проектов [7]

научная поддержка элитных спортсменов и сближение работы научных сотрудников и практиков, в рамках которых выполняется более 40 научных проектов (рис. 2).

Так, с 2009 г. выполняется программа научного обеспечения спорта высших достижений, направленная на поддержку науки и инноваций в подготовке спортсменов высшей квалификации, а также на то, чтобы спортсмены и тренеры могли полностью осуществить свои программы. В рамках программы реализуются следующие функции: обслуживание элитных спортсменов, повышение уровня знаний тренеров, внедрение передовых знаний и нововведений, международное сотрудничество. Согласно национальной программе спортивных инноваций, приоритетными направлениями научных разработок для спорта высших достижений являются следующие: регуляция сна; адаптация и реадaptация; повышение и реализация функциональных возможностей; аэро- и гидродинамическое снаряжение; формирование базы данных передовых разработок; тактическая и физическая подготовка спортсменов в спортивных играх с мячом; совершенствование легких и стационарных спортивных сооружений; оптимизация разминки и прохождения соревновательных дистанций, психофизиологический мониторинг (аспекты обратной связи и умственной деятельности); использование нанотехнологий и объединение их с другими современными технологиями, которое имеет аббревиатуру NBIC (нанотехнологии – биотехнологии – информатика – знание).

Специальное образование по физической культуре и спорту в Нидерландах можно получить в четырех

университетах, десяти институтах и более ста колледжах. В стране стараются скоординировать работу высших и средних учебных заведений. Так, функционирует Центральный институт спорта (CIO). Пять его филиалов в колледжах готовят бакалавров и предоставляют возможность поступить в высшие учебные заведения. В 1999 г. был основан Нидерландский институт спорта и физической культуры (INCS), который осуществляет поиск, экспертизу, внедрение инновационных технологий в спортивную деятельность; выбирает, осуществляет, координирует, информирует и контролирует выполнение научных проектов; курирует службы сопровождения национальных команд, которые создаются при национальных федерациях для выполнения практической научной работы. В стране действуют семь лабораторий спортивных инноваций.

В 2002 г. ученые и преподаватели Нидерландов объединили свои усилия путем создания Института Мюллера – центра научных исследований по вопросам спорта в обществе. Институт проводит прикладные и фундаментальные научные исследования в сфере спорта во всех его организационных и социальных аспектах. В соответствии с этим, Институт стремится к созданию базы знаний, их развитию и распространению, координации и повышению качества социальных научных исследований в спорте. Хотя Институт является частным фондом, некоммерческой организацией, он имеет развитую инфраструктуру и возможность стимулирования научной среды. Руководит Институтом совет, который состоит из ученых университетов Амстердама, Гронингена, Тилбурга и Утрехта. Наблюдательный консультативный совет со-

стоит из представителей разных организаций в сфере спорта – таких, как НОС, министерство здравоохранения, социального обеспечения и спорта, Королевская голландская ассоциация учителей физической культуры, Нидерландский институт спорта и физической культуры [2].

Научно-исследовательскую работу в сфере физической культуры и спорта выполняют около 350 человек, в числе которых почти 1 % профессоров. Они представляют свыше 100 организаций, среди которых 21 университет. Осуществляемая работа включает около 300 научных тем, из них 32 % посвящено спортивной проблематике. В сфере спорта высших достижений в стране выполняются более 20 тем научно-исследовательской работы, или 8 % общего количества научных тем.

Научно-методическая организация подготовки национальных команд Нидерландов предусматривает широкий спектр проектов, услуг и разработок, которые основываются на целевом использовании имеющихся знаний и на создании новых. К главным направлениям научного обслуживания спортсменов относят разработку тренировочных программ, психологическое сопровождение, диетическое питание, видеоанализ технических и тактических действий, функциональную диагностику, использование экстремальных естественных и искусственных климатических условий, медицинское обслуживание, тестирование и внедрение инновационных услуг и продуктов, выпуск информационных бюллетеней.

С 2005 г. спортсмены высшей квалификации автоматически получают медицинский пакет, дополняющий не покрываемые страховкой медицинские расходы. При необходимости выделенная сумма (800 евро) может быть потрачена спортсменом на медицинское обследование, функциональное тестирование, лечение травм, восстановительные мероприятия (физиотерапию, массаж), составление диет. Для предотвращения случайного попадания в организм спортсменов запрещенных препаратов в составе продуктов специального спортивного питания создана Система безопасности пищевых добавок для элитного спорта Нидерландов. Компании и производители обязаны соблюдать специальные процедуры при закупке сырья, производстве и маркировке пищевых добавок, что контролируется специально созданной отраслевой организацией. Каждая партия пищевых добавок подвергается скрупулезному лабораторному анализу, включающему определение суммарного количества вещества, дающего положительный тест на допинг-контроль, оптимальной суточной дозы, коэффициента запаса прочности при различных индивидуальных физиологических реакциях в организме спортсменов. Первоначально отобранные партии пищевых добавок в дальнейшем дважды подвергаются выборочному анализу упаковок. Спортсмены имеют возможность получить информацию об этом на специальном закрытом веб-сайте и у медицинского персонала, работающего со спортивными командами.

Дальнейшее развитие системы подготовки спортсменов в Нидерландах связывают с созданием центров по выявлению и развитию талантов, повышением количества и качества тренерского состава, совершенствованием структуры центров элитного спорта и образования, национальных центров элитного спорта, развитием региональной структуры подготовки резерва для национальных команд, полным финансированием системы обеспечения и выполнением долгосрочных государственных планов.

Дискуссия. Место той или иной страны в итоговой таблице Игр Олимпиад и зимних Олимпийских игр (в неофициальном командном зачете) определяет множество факторов из внутренней жизни каждой страны – ее экономические возможности, стабильность в обществе, уровень развития науки и образования, отношение к физическому воспитанию и спорту высших достижений.

Опыт Нидерландов показал, что при прочих равных условиях эффективность выступления национальных команд на Олимпийских играх обуславливается способностью специалистов в области спорта сформировать и реализовать эффективную систему олимпийской подготовки. Не меньшую роль, естественно, играет и способность соответствующих государственных органов правильно определить приоритеты, обеспечить надлежащую материально-техническую и финансовую поддержку, а также эффективный контроль.

Нидерланды, сумевшие сформировать рациональную систему олимпийской подготовки, многократно оказывались на Олимпийских играх значительно более успешными по сравнению со странами, имеющими несопоставимо более высокий людской и экономический потенциал, высокую популярность и массовость спорта.

Таким образом, характеризуя эффективность системы олимпийской подготовки в Нидерландах, следует прежде всего отметить комплексность и равнозначимую роль различных составляющих в обеспечении конечного результата.

Перспективы дальнейших исследований связаны с продолжением обобщения опыта стран по подготовке национальных команд, добившихся выдающихся успехов на Олимпийских играх.

Выводы. Главной целью государственной политики в спорте является попадание Нидерландов в десятку ведущих спортивных стран мира. Для достижения главных целей основные усилия направлены на создание эффективной и гибкой организации сферы спорта, способной приносить пользу спортсменам и поставщикам спортивных услуг, с внедрением и применением современных принципов управления и целостности; достижение стабильного и, по возможности, большего финансирования сферы спорта, чтобы сделать ее финансово обеспеченной, разнообразной и активно развивающейся; разработку и реализацию программ подготовки, качественно и количественно повышающих конкурентоспособность

спортсменів на мировому рівні, охоплюючих віз-
растний період з 8 років і влітку до закінчення спортив-
ної кар'єри; наукову і підтримку і використання

інновацій на основі покращення міждисциплінарних
связей, інтеграції спортивної науки і практики, нали-
ччя відповідної інфраструктури.

■ Литература

1. Бубка СН, Платонов ВН, Булатова ММ, Есентаев ТК, Коваленко НП, Павленко ЮА, и др. *Менеджмент підготовки спортсменів к Олімпійським іграм* [Management of athletes' preparation for the Olympic Games]. Київ: Олімпійська літ.; 2017. 480 с.
2. Павленко ЮО. *Науково-методичне забезпечення підготовки спортсменів в олімпійському спорті* [Scientific and methodical support of athletes' preparation in the Olympic sport]. Київ: Олімпійська літ.; 2011. 312 с.
3. Платонов В, Павленко Ю, Томашевский В. *Подготовка национальных команд к Олимпийским играм: история и современность* [Preparation of the national teams for the Olympic Games: history and modernity]. Київ: Издательский дом Д. Бураго; 2012. 252 с.
4. Bottenburg, M. The Netherlands. In: Nicholson M, Hoye R, Houlihan B, editors. *Participation in sport: international policy perspectives*, 1st ed. Abingdon: Taylor & Francis; 2010. p. 25–41.
5. Breedveld K, Tiessen-Raaphorst A. *Sport in the Netherlands*. Piscataway: Transaction Publishers; 2008. 50 p.
6. Jellinghaus SFH. *Sports Law in the Netherlands*. Netherlands: Wolters Kluwer Law & Business; 2017. 112 p.
7. Jong G. Sports in Holland: "Innovation a must". In: *VvBN symposium: presentation*; Utrecht; 2010 Mar 26. Amsterdam; InnosportNL; 2010. 28 p.
8. *KPMG International. Benchmarking Analysis on Sport Organizations*. Amstelveen: KPMG Advisory Ltd; 2014. p. 72.
9. *Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie*. Sportagenda 2017+. Arnhem: NOC*NSF; 2016. p. 57.
10. *Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie* [Internet]. Official Website [cited 2018 Mar 10]. Available from: <https://www.nocnsf.nl>.
11. *Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport* [Internet]. Official Website [cited 2018 Mar 8]. Available from: <https://www.rijksoverheid.nl>.

Автор для кореспонденції:

Павленко Юрій Алексєвич – д-р наук по фіз. вихованню і спорту, проф., кафедра історії і теорії олімпійського спорту, Національний університет фізического виховання і спорту України; Україна, 03150, Київ, ул. Фізкультури, 1; <https://orcid.org/0000-0001-7161-4163> uapavl@gmail.com

Corresponding author:

Pavlenko Iurii – Dr. Sc in Physical Education and Sport, prof., Department on History and Theory of Olympic Sports department, National University of Ukraine on Physical Education and Sport; Ukraine, 03150, Kyiv, 1, Fizkultury Str.; <https://orcid.org/0000-0001-7161-4163> uapavl@gmail.com

Поступила 01.10.2018